

2013

有害化学品零排放计划

联合路线图

版本 2

2013年6月



ES022513024504BAO

adidas
GROUP



ESPRIT

G-STAR RAW H&M INDITEX



LEVI STRAUSS & CO.



YOUR M&S



概述

ZDHC 计划

有害化学品零排放 (ZDHC) 计划设立于 2011 年，旨在推动改进产品整个生命周期中有害化学品的排放问题。本联盟现由

Adidas Group、C&A、Esprit、G-Star Raw、H&M、Inditex、Jack Wolfskin、Levi Strauss & Co.、Li Ning、M&S、New Balance Athletic Shoe, Inc.、NIKE, Inc. 和 PUMA SE 等品牌商会员、

不断增加的加盟会员以及一个与我们经常保持联系的利益相关集团组成。鉴于在推动业界改革中面对的挑战，我们只有齐心合作，才能成功实现 ZDHC 联合路线图设定的愿景和目标。这就是 ZDHC 合作真正的宗旨。

联合路线图是一项宏远的计划，旨在为全球服装与鞋类业设立环保新标准。

ZDHC 联合路线图

联合路线图传达该计划的长期愿景和目标。这是一份高层次的策略性文件，以可付诸行动的计划为后盾，注重目标、里程碑、可交付的成果以及责任。

ZDHC 的愿景

我们的愿景是打造一个服装与鞋类工业，其可以交付优质产品，使用安全化学材料，并且在作业中保持社区免受不利的下游环境影响。此外，我们还要形成一个以可持续化学品使用实践为荣并予以奖励的市场，让整个供应商、品牌商、政府及非政府组织系统履行职责以确保化学品的安全使用。

ZDHC 的使命

ZDHC 计划及其由多方面利益相关者组成的合作伙伴团体将通过改进环境和化学品安全，促进全球服装与鞋类业的转型，争取在 2020 年前实现所有产品生命周期中的有害化学品零排放，打造出更安全和更清洁的环境。

ZDHC 2020 年目标

ZDHC 计划正努力在 2020 以前实现以下目标：

1. 消除与替换加盟会员在产品及其生产工艺中所产生的有害化学品
2. 在服装与鞋类行业开发新的制造工艺，使有害化学品的筛除与消除过程一目了然
3. 工具培训与生产能力扩建计划到位，以支持整个供应链
4. 在全行业开发统一的通用评估工具，以及为所有供应链利益相关者提供最具实践价值的、清晰的指导准则
5. 配合供应链建立信息披露系统，使社会团体与消费者获得信息，了解接触化学品的潜在可能性。
6. 鼓励所有供应商、品牌商、政府和非政府组织积极参与、创新、各尽其责，以确保化学品安全使用。
7. 开发透明及连续的利益相关者参与流程，帮助建立互信环境并确保所有各方的有力配合。

ZDHC 的指导原则

ZDHC 计划团队致力于推行数项指导原则，从各方面支持本计划。这些原则包括支持“预防原则”¹ 和系统性改变（即更广泛的社会变革与政策变化）以实现全供应链和产品生命周期的有害化学品零排放。

¹ “慎重原则”指根据现有证据，当一种活动可能伤害人类健康或环境时，即使在科学上尚未确定伤害的全部范围，仍应事先采取慎重的做法。该原则承认有些伤害在真正发生以前，也许永远无法证明其存在，但这时要避免或逆转已造成之破坏就为时已晚。应用“慎重原则”的过程必须要全面调查所有的替代选择，包括在目前尚没有现成的替代品时开发可持续的替代方案。

我们致力于配合“知情权”原则²披露和了解在将工业界使用化学品透明度提高到一个新水平过程中所遇到的挑战。

我们通过可付诸行动，脚踏实地，立足科学的努力将这些原则应用于我们的工作，应对多元而复杂的全球供应链所面临的现实。此外，我们追求在可持续化学材料开发和制造工艺中锐意创新，作为实现2020年愿景的途径之一。

零排放的目标要求工业界与其他利益相关者的集体行动。我们无法孤军作战来实现我们的志向。消除有害化学品需要与我们业界同行以及整个供应链上的利益相关者合作并结为伙伴关系。

最后，我们的首要目标是通过全行业最具实践价值的开发方案，以及认真贯彻执行来取得切实进展。这方面的成果已在并将继续公开分享与报告。

2013 联合路线图更新内容

在超过18个月的全面工作后，ZDHC计划团队开发和更新了联合路线图第二版，以反映我们目前对2020年之前实现有害化学品零排放的理解。这份更新后的文件还纳入并反映了来自行业合作伙伴、政府机构、非政府组织和倡导团体等各方面利益相关者的意见。

这份更新的联合路线图以最初联合路线图设计的计划为基础，但并非替代原版本。我们最初基本原则以及对公众所做的承诺在这个版本中并无改变。

ZDHC 2013 任务领域

为反映对如何实现2020年愿景的最新理解，我们把我们的工作组织成七个任务领域。每个任务领域在2015年都有一系列对应的预期成果（见表ES-1）并由一份近期可行的计划来支持（见第4部分）。

表 ES-1

ZDHC 2015 年预期成果

任务领域	2015 年预期成果
1: 化学品危害评估、优先减排和行动	<ul style="list-style-type: none"> 对主要利益相关者已通过两年一次审议，明确记录在案及审查的化学品进行评估和优先排序的透明化流程。 编制一份可供公众使用拟撤出和/或调查的目标化学物质清单 沟通并实现淘汰我们各自供应链湿法工艺总产量排名前50%中的初步优先减排化学品（关键性能指标[KPI]待定）³ 编制清晰定义的制造业限制物质清单(MRSL) 从PFC着手，设立评估和替代流程，为将来需要评估和替代的其它化学品建立体系 识别和评估PFC替代品以避免错误替代 检查不含PFC的排斥性表面处理剂性能水平，尤其是防水、防油、防污、去渍及耐久性 文件记录短链及无PFC替代品的危害及在消费产品中使用的性能
2: 培训	<ul style="list-style-type: none"> 在至少三个关键采购国中建立有效的培训和能力建设基础架构 在2015年之前，培训提供总品牌产量50%的顶级供应商，采用内容与ZDHC计划所有准则与工具有关的模块化培训方式， ZDHC提供的培训获得业界的接受和需求 在业界化学品管理培训中建立ZDHC培训的优先地位 通过结果来证明培训对ZDHC目标具有支持作用

² “知情权原则”定义为让公众享有获得环境信息的权利，在本案中特指根据每个企业每年报告的向环境释放有害化学品数量而得出的化学品使用与排放情况。

³ 清单需要通过评估和优先排序来明确说明。我们知道许多需要处理的主要化学物质和种类（如氯苯、APEO），我们将编制一份特别化学物质清单来做到透明化及加以澄清

表 ES-1

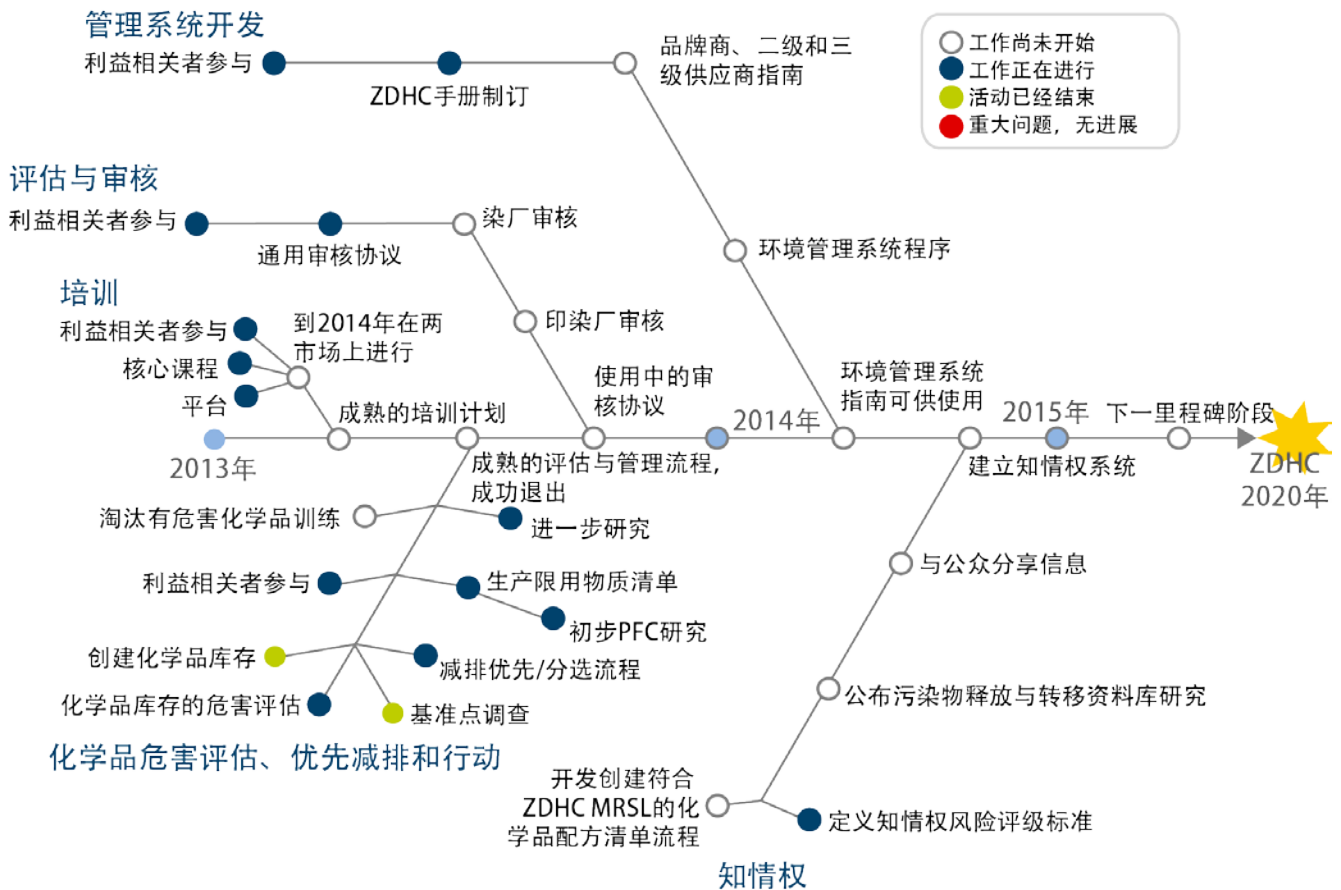
ZHDC 2015 年预期成果

任务领域	2015 年预期成果
3: 知情权	<ul style="list-style-type: none"> • 为供应商披露数据奠定一个坚实的基础，用于显示各企业实施 ZDHC 最佳实践，以负责的态度使用及管理化学品的进展情况 <ul style="list-style-type: none"> - 供应商根据一系列因素报告其“表现等级”，这些因素包括：遵守全国与当地标准、披露化学品库存情况、使用正确的配方清单、披露排放结果、向公众披露数据的能力 • 一份根据化学工业界的披露，符合 ZDHC MRSL，并可供供应商以及品牌商和零售商使用的化学配方清单。
4: 评估与审计 s	<ul style="list-style-type: none"> • 与 ZDHC、SAC、GSCP 和其他有关组织大力合作，开发供品牌商、零售商和一级与二级供应商通过联合服务供应商或类似组织使用的通用环境审计协议和染厂审计协议 • 可供 50 个来自 ZDHC，SAC 与 GSCP 成员的品牌商与零售商用作其单一、统一环境协议的审计协议。
5: 管理系统的方法、架构与文献	<ul style="list-style-type: none"> • ZDHC 成员和合作伙伴采用整体管理框架，用作实现环境改进和供应链系统性改变的架构 • 以有效的方式将整体管理框架与审计协议对接 • 使用框架作为 ZDHC 合作的支承架构，以利于 ZDHC 成员及其合作伙伴 • 认识到该框架是推动改变和实现供应链合作伙伴（尤其是第二级和第三级供应商）改进的有效机制
6: 利益相关者合作伙伴关系	<ul style="list-style-type: none"> • 增加合作伙伴品牌商的数目以扩大我们服装与鞋业的覆盖范围 • 与系统不同部分中提供专长并帮助我们实施任务领域活动和项目的主要有影响力者合作 • 提高供应商在流程作为真正合作伙伴的参与度 • 设立由系统内各方面代表（如化学工业、非政府组织、供应商、学术界及投资人/出资人）组成的独立外部顾问委员会，其意见可为 ZDHC 计划提供策略建议，并评估实现路线图目标的进展。
7: 化学品管理最佳实践试行	<ul style="list-style-type: none"> • 与主要专家和利益相关者合作开发化学品管理实践试行计划 • 找出最佳实践（例如进料质量、进料管理和工艺管理）应用于研究现场 • 通过培训平台或其它沟通方式将最佳实践推广到整个供应链的合作伙伴 • 根据干预结果，对存在的 11 种优先减排化学品种类、总排水量、每公斤产品耗水量和每单位产品耗能量定出要监视的参数，可能包括 BOD/COD、TSS、pH、温度

任务领域行动，如图 ES-1 所示，将对实现零排放的目标作出贡献。

图 ES-1
路线图

实现2020年有害化学品零排放行动计划

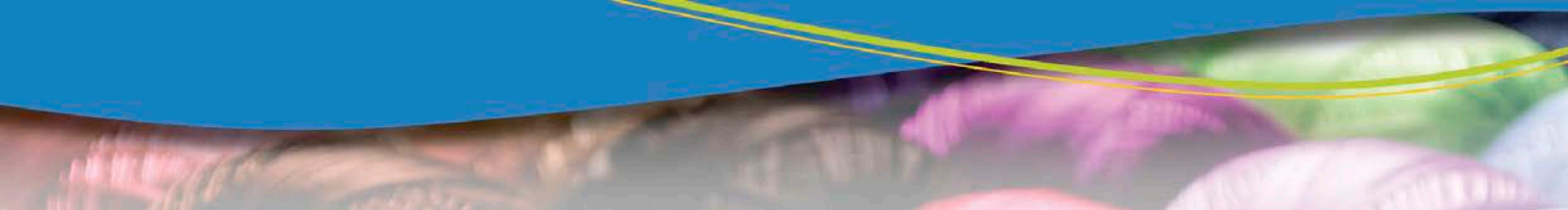


持久参与

ZDHC 计划将继续通过更新 ZDHC 网站 (www.roadmaptozero.com) 以及直接沟通使利益相关者掌握最新进展。我们将继续发表“计划年度报告”并在该网站上公布项目交付成果。利益相关者的持续参与是 ZDHC 计划的重点。同往常一样，可以通过面对面与在线研讨会的方式参与区域利益相关者会议。我们欢迎您对此计划的关注，并鼓励您参加未来的咨询工作。若您想收到信息更新并保持对 ZDHC 计划的了解，请注册我们的网站 info@roadmaptozero.com，并关注网站上有关利益相关者网络研讨会、各种会议及其他活动的信息。

目录

概述	iii
ZDHC 计划	iii
ZDHC 联合路线图	iii
ZDHC 的指导原则	iii
2013 联合路线图更新内容	iv
ZDHC 2013 任务领域	iv
持久参与	vi
缩写词汇	ix
1. 引言	1-1
1.1 什么是 ZDHC 集团?	1-1
1.2 什么是联合路线图?	1-1
2. 我们的策略	2-1
2.1 愿景声明	2-1
2.2 使命宣言	2-1
2.3 2020 年目标	2-1
2.4 阶段性成果	2-1
3. ZDHC 的原则	3-1
3.1 我们的信念	3-1
3.2 我们怎样运作	3-1
4. ZDHC 任务领域	4-1
4.1 任务领域 1: 化学品危害评估、优先减排与行动	4-1
概述	4-1
我们为什么将这项工作列为重点?	4-1
我们的主要目标是什么?	4-1
第 1 部分: 危害评估与优先减排	4-2
近期行动计划	4-3
第 2 部分: 逐步淘汰有害化学品	4-3
近期行动计划	4-4
第 3 部分: 研究行动	4-4
近期行动计划	4-5
4.2 任务领域 2: 培训	4-5
概述	4-5
我们为什么将这项工作列为重点?	4-5
我们的主要目标是什么?	4-5
我们在 2015 年之前要取得哪些成果?	4-5
近期行动计划	4-5
4.3 任务领域 3: 知情权	4-6
概述	4-6
我们为什么将这项工作列为重点?	4-6
我们的主要目标是什么?	4-6
我们在 2015 年之前要取得哪些成果?	4-7
近期行动计划	4-7
4.4 任务领域 4: 评估与审计	4-7



	概述	4-7
	我们为什么将这项工作列为重点?.....	4-7
	我们的主要目标是什么?	4-8
	我们在 2015 年之前要取得哪些成果?	4-8
	近期行动计划	4-8
4.5	任务领域 5: 管理系统的方法、架构与文献	4-8
	概述	4-8
	我们为什么将这项工作列为重点?.....	4-9
	我们的主要目标是什么?	4-9
	我们在 2015 年之前要取得哪些成果?	4-9
	近期行动计划	4-9
4.6	任务领域 6: 与利益相关者建立合作伙伴关系	4-10
	概述	4-10
	主要目标	4-10
	我们在 2015 年之前要取得哪些成果?	4-10
	近期行动	4-11
4.7	任务领域 7: 化学品管理最佳实践试行	4-12
	概述	4-12
	我们为什么将这项工作列为重点?.....	4-12
	我们的主要目标是什么?	4-12
	我们在 2015 年之前要取得哪些成果?	4-12
	近期行动计划	4-12
5.	合作伙伴关系与沟通.....	5-1
6.	结束语.....	6-1

附表

表 ES-1	各任务领域 2015 年预期成果	iv
表 2-1	ZHDC 2015 年预期成果	2-1
表 2-2	任务领域对 ZHDC 计划目标的支持.....	2-33

附图

图 ES-1	路线图	vi
图 4-1	任务领域 1 的目标	4-2

缩写词汇

APE	烷基苯酚
APEO	烷基酚聚氧乙烯醚
BOD	生物需氧
BSI	德国体育用品协会
BSSL	蓝标系统物质清单
CHA	化学品危害评估
COD	化学品需氧
DWR	耐久防水剂
EMS	环境管理系统
EOG	欧洲室外用品集团
GSCP	全球社会遵规计划
KPI	关键性能指标
MRSL	制造业限制使用物质清单
OIA	室外用品工业协会
OIA CMWG	OIA 化学品管理工作组
PFC	全氟化学品
PFOA	全氟辛酸铵
PFOS	全氟辛烷磺酸
PRTR	污染物释放与转移数据库
SAC	可持续服装联盟
SCCP	短链氯化石蜡
SIN	SIN (Substitute It Now) 清单
SVHC	极高危物质
TSS	总悬浮固体物质
ZDHC	有害化学品零排放
UNEP	联合国环境计划
UNEP CiP	产品中的 UNEP 化学品

1.1 什么是 ZDHC 集团?

自上世纪九十年代起，服装鞋业公司与欧洲和美国的监管机构密切合作，以限制消费产品中的有害物质。为支持这项努力，工业组织如 AFIRM 致力于建立统一的产品标准，并将这些标准推广到整个供应链。虽然这些努力已经取得很大进展，但现在显然对业界很重要的是，除了为消费者的安全着想，控制产品中的受限制化学品以外，还应该考虑在整个全球供应链造成的影响。

有害化学品零排放 (ZDHC) 计划设立于 2011 年，旨在减少和消除产品整个生命周期中有害化学品的排放问题。联盟目前的成员包括 Adidas Group、C&A、Esprit、G-Star Raw、H&M、Inditex、Jack Wolfskin、Levi Strauss & Co.、Li Ning、M&S、New Balance Athletic Shoe, Inc.、NIKE, Inc. 和 PUMA SE，以及纺织化学业中一些有影响的企业。这个集团正在继续扩大，欢迎有兴趣为这些努力作出贡献的新成员。

在征求工业更广泛的合作与支持时，我们的讯息是明确的：为了实现我们所要的改变，供应链的所有组成部分（品牌商、化学品供应商、制造商和其他中间环节）都必须共同努力争取利益相关者的参与，促进创新和建立减少排放和消除有害化学品的新途径。集团成员必须接受和分担责任，同时对实现联合路线图目标行动和贡献做到个别问责。

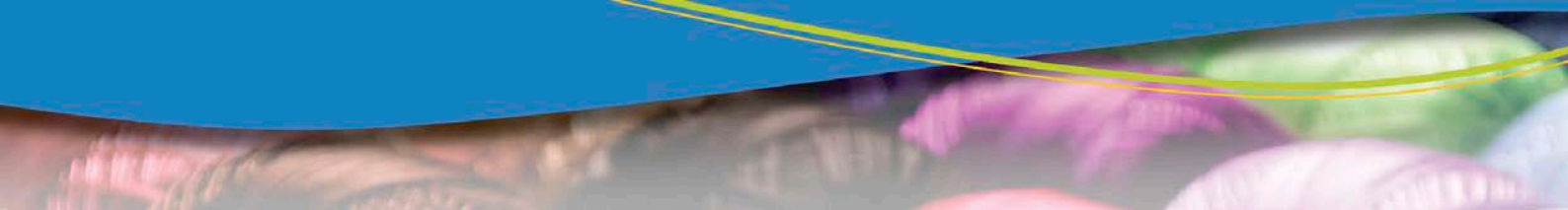
有关 ZDHC 计划的更多资料，请访问我们的网站 www.roadmaptozero.com。

1.2 什么是联合路线图?

联合路线图是一项为全球服装与鞋类业设立环保工作新标准的宏大计划。路线图传达 ZDHC 计划的长期愿景和目标，是一份高层次的策略性文件，以可付诸实施的计划为依托，聚焦于目标、里程碑、成果与责任。

从一开始，我们就认识到需要全盘的系统改变才能达到我们的目标，我们将重点放在改进原料和工艺上，而不只是最后把关。因此，2011 年 11 月发表的第一份联合路线图指出了在哪些方面 ZDHC 成员能够合作开展研究和采取行动，以指导集团向 2020 年实现有害化学品零排放目标迈进。在制订我们的最初工作计划时，我们向自己提出了几个根本性的问题：

- 我们怎样知道哪些受限制使用的化学品仍然在我们的供应链中使用？
- 我们怎样向我们的供应商沟通 ZDHC 计划？
- 我们应该怎样以最好的方式培训我们的供应商？
- 我们怎样知道哪些化学品应该优先减排？
- 在什么时候这些化学品的使用方式会造成风险？
- 我们应该怎样正确评估化学品造成的风险？
- 我们应该怎样选择我们要重点减排的化学品？



在对这些问题以及其它问题进行了超过 18 个月的大量工作之后，我们现荣幸地发表第一次更新的联合路线图。⁴ 这次更新提供了 ZDHC 集团指导原则和长期愿景的概貌，并更新了催化工业界改变的一些重要活动。这些活动针对开发和推广工业界最佳实践，并挑战阻碍全球环保进展的那些根深蒂固的陈规陋习。

这次联合路线图的更新以先前的联合路线图为基础。我们的基本使命和对公众的承诺并没有改变。这份联合路线图第二版呈现了我们对当前挑战、2020 年目标和使命的理解，纳入并反映了来自各方面利益相关者，包括工业界合作伙伴、政府机构、非政府组织和宣传团体的意见。这些意见和我们的回应一起公布在 ZDHC 网站 www.roadmaptozero.com 上。

⁴ 有关我们迄今进展的详情，请上网 http://roadmaptozero.com/df.php?file=pdf/2012_Annual_Report.pdf 查阅年报。

联合路线图第二版系基于 ZDHC 计划在第一年中获得的知识、经验和利益相关者的反馈。本部分概述整体策略，包括愿景、使命和 2020 年目标以及如何将这些目标融入我们的工作成果。

2.1 愿景声明

我们的愿景是打造一个交付优质产品，使用安全化学材料，作业中保持社区免受不利下游环境影响的服装与鞋类工业。此外，我们还要形成一个以可持续化学品使用实践为荣并予以奖励的市场，让整个供应商、品牌商、政府及非政府组织系统履行职责以确保化学品的安全使用。

2.2 使命宣言

ZDHC 计划及其由多方面利益相关者组成的合作伙伴团体将通过改进环保和化学品安全，促进全球服装与鞋类业的转型，争取在 2020 年前实现所有产品生命周期中的有害化学品零排放，打造出更安全和更清洁的环境。

2.3 2020 年目标

ZDHC 计划正努力在 2020 以前实现以下目标：

1. 消除与替换加盟会员在产品及其生产工艺中所产生的有害化学品
2. 在服装与鞋类行业开发新的制造工艺，使有害化学品的筛除与消除过程一目了然
3. 工具培训与生产能力扩建计划到位，以支持整个供应链
4. 在全行业开发统一的通用评估工具，以及为所有供应链利益相关者提供最具以及为所有供应链利益相关者提供建立最佳实践的清晰的指导准则
5. 配合供应链建立信息披露系统，使社会团体与消费者获得信息，了解接触化学品的潜在可能性。
6. 鼓励所有供应商、品牌商、政府和非政府组织积极参与、创新、各尽其责，以确保化学品安全使用。
7. 开发透明及连续的利益相关者参与流程，帮助建立互信环境并确保所有各方的有力配合。

这七个目标振奋人心并具有长期的性质。为确保取得实际的进展，我们开发了相应的工作流程，称之为任务领域，来支持迈向 2020 年目标的行动。虽然我们不能详细预见在实现 2020 年目标的过程中会面对哪些挑战，但设计的这些任务领域可帮助我们学习、取得进展、创造可衡量的成果，并在需要时重新进行评估。为了在短期想法和长期思维之间达到平衡兼顾，我们拟定了一组 2015 年中间性成果，以及每个任务领域的近期行动。

2.4 阶段性成果

期中计划成果列于表 2-1。

表 2-1

ZHDC 2015 年预期成果

任务领域	2015 年预期成果
1: 化学品危害评估、优先减排和行动	<ul style="list-style-type: none"> ● 对主要利益相关者已通过两年一次审议，明确记录在案及审查的化学品进行评估和优先排序的透明化流程。 ● 编制一份可供公众使用拟撤出和/或调查的目标化学物质清单 ● 沟通并实现淘汰我们各自供应链湿法工艺总产量排名前 50% 中的初步优先减排化学品（关键性能指标[KPI]待定）⁵

表 2-1

ZHDC 2015 年预期成果

任务领域	2015 年预期成果
	<ul style="list-style-type: none"> • 编制清晰定义的制造业限制物质清单(MRSL) • 从 PFC 着手, 设立评估和替代流程, 为将来需要评估和替代的其它化学品建立体系。我们将参考现有的框架, 如欧盟 REACH 授权评估与替代流程 • 识别和评估 PFC 替代品以避免错误替代 • 检查不含 PFC 的排斥性表面处理剂性能水平, 尤其是防水、防油、防污、去渍及耐久性 • 文件记录短链及无 PFC 替代品的危害及在消费产品中使用的性能
2: 培训	<ul style="list-style-type: none"> • 在至少三个关键采购国中建立有效的培训和能力建设基础架构 • 在 2015 年之前, 培训提供总品牌产量 50% 的顶级供应商, 采用内容与 ZDHC 计划所有准则与工具有关的模块化培训方式, • ZDHC 提供的培训获得业界的接受和需求 • 在业界化学品管理培训中建立 ZDHC 培训的优先地位 • 通过结果来证明培训对 ZDHC 目标具有支持作用
3: 知情权	<ul style="list-style-type: none"> • 为供应商披露数据奠定一个坚实的基础, 用于显示各企业实施 ZDHC 最佳实践, 以负责的态度使用及管理化学品的进展情况 <ul style="list-style-type: none"> - 供应商根据一系列因素报告其“表现等级”, 这些因素包括: 遵守全国与当地标准、披露化学品库存情况、使用正确的配方清单、披露排放结果、向公众披露数据的能力 • 一份根据化学工业界的披露, 符合 ZDHC MRSL, 并可供供应商以及品牌商和零售商使用的化学配方清单。
4: 评估与审计 s	<ul style="list-style-type: none"> • 与 ZDHC、SAC、GSCP 和其他有关组织大力合作, 开发供品牌商、零售商和一级与二级供应商通过联合服务供应商或类似组织使用的通用环境审计协议和染厂审计协议 • 可供 50 个来自 ZDHC, SAC 与 GSCP 成员的品牌商与零售商用作其单一、统一环境协议的审计协议。
5: 管理系统的方法、架构与文献	<ul style="list-style-type: none"> • ZDHC 成员和合作伙伴采用整体管理框架, 用作实现环境改进和供应链系统性改变的架构 • 以有效的方式将整体管理框架与审计协议对接 • 使用框架作为 ZDHC 合作的支承架构, 以利于 ZDHC 成员及其合作伙伴 • 认识到该框架是推动改变和实现供应链合作伙伴 (尤其是第二级和第三级供应商) 改进的有效机制
6: 利益相关者合作伙伴关系	<ul style="list-style-type: none"> • 增加合作伙伴品牌商的数目以扩大我们服装与鞋业的覆盖范围 • 与系统不同部分中提供专长并帮助我们实施任务领域活动和项目的主要有影响力者合作 • 提高供应商在流程作为真正合作伙伴的参与度 • 设立由系统内各方面代表 (如化学工业、非政府组织、供应商、学术界及投资人/出资人) 组成的独立外部顾问委员会, 其意见可为 ZDHC 计划提供策略建议, 并评估实现路线图目标的进展。
7: 化学品管理最佳实践试行	<ul style="list-style-type: none"> • 与主要专家和利益相关者合作开发化学品管理实践试行计划 • 找出最佳实践 (例如进料质量、进料管理和工艺管理) 应用于研究现场 • 通过培训平台或其它沟通方式将最佳实践推广到整个供应链的合作伙伴 • 根据干预结果, 对存在的 11 种优先减排化学品种类、总排水量、每公斤产品耗水量和每单位产品耗能量定出要监视的参数, 可能包括 BOD/COD、TSS、pH、温度

为了说明 2020 年目标和我们对目前任务领域成果的期许之间的关系, 我们在表 2-2 中 将我们的最终目标和任务领域一一对应。

表 E 2-2

任务领域对 ZHDC 计划目标的支持

2020 目标 s	支持 2020 目标的任务领域				管理系统的 方法、架构 与文献	利益相关者合 作伙伴 关系	化学品管理 最佳实践 试 行
	化学品危害 评估、优先 减排和行动	培训	知情权	评估与 审计			
ZHDC 计划拟在 2020 年时 实现以下目标:							
消除与替换加盟会员在产品及其生产工艺中所产生的有害化学品	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
在服装与鞋类行业开发新的制造工艺，使有害化学品的筛除与消除过程一目了然	✓					✓	
适当的工具培训与生产能力扩建计划以支持整个供应链		✓		✓	✓	✓	✓
在全行业开发统一的通用评估工具，以及为所有供应链利益相关者提供最具以及为所有供应链利益相关者提供建立最佳实践的清晰的指导准则		✓		✓	✓	✓	✓
配合供应链建立信息披露系统，使社会团体与消费者能获得暴露于化学品中的潜在可能的相关信息	✓		✓	✓	✓	✓	
所有供应商、品牌商、政府和非政府组织都积极参与，创新以及各尽其责，以确保化学品安全使用。	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
开发透明及连续的利益相关者参与流程，帮助建立互信环境并确保所有各方的有力配合	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓

我们立志积极与持久实现服装与鞋类业有害化学品零排放。我们认为脚踏实地、循序渐进的方法以及争取首战告捷的策略，是实现我们 2020 年目标的最有效的做法。我们将努力权衡这一志向与现实及科学观点之间的改变，以有效和高效地实现我们所追求的改变。

3.1 我们的信念

ZDHC 团体致力于推行数项指导和支持本计划各方面的原则。这些原则包括支持“慎重原则”⁵和系统性改变（即更广泛的社会变革与政策变化）以实现全供应链和产品生命周期的有害化学品零排放。我们认识到，如果我们要交付持久的解决方案，我们的行动需要有透明度、实事求是的决策和全供应链化学品管理的整合方式的支持。

为了实现有害化学品零排放的目标，有关我们全球供应链使用有害化学品的披露机制和透明度都是重要和必不可少的。遵照知情权原则⁶，在向 2020 年有害化学品零排放前进的道路上，披露将是我们遇到的最具挑战性挑战之一。我们希望将工业界的化学品使用的透明度提升到一个新水平，但是我们也必须了解单个化学品供应商（三级供应商）和制造供应商（一级和二级供应商）满足这一期望的技术能力、成本、法规影响和机密商业信息问题。

3.2 我们怎样运作

我们对 2020 年目标的追求必须通过立足于科学的可行和实事求是的方案。如果我们寻求可持续的解决方案，这些方案必须面对我们多元和复杂的全球供应链的现实。在这方面，我们支持基于扎实科学与规管原则，并与供应链改变管理的现实密切关联的决策。我们知道有效的解决方案需要全面、整合的化学品管理方法，针对进料、工艺创新和最终把关，需要大力推动化学品开发与制造工艺的创新。

我们的目标要求工业界和其他利益相关者的集体行动。我们认为消除有害化学品不仅要求与我们在业界的同行合作及结为伙伴关系，而且也需要和整个供应链的利益相关者结盟。根据我们以往在供应链参与方面的经验，我们认识到工业同盟是讯息、工具和要求标准化的重要机制，而且其在推进行业改变中的作用也绝非任何单个品牌商所能比拟的。随着我们的工作进一步深入到供应链，这种集体的声音就变得更加重要，因为在二级和三级供应商层面上，每个个体品牌商的业务量只占很小的比例。

我们致力于在自己组织内部和我们整个供应链中继续学习和改进。为了方便这个学习流程，我们承诺公开分享我们的工作，以加速我们集团和利益相关者的学习进程。最终，我们将优先在行业内推广并落实最佳实践，并公开分享和报告其结果。

5. “慎重原则”指根据现有证据，当一种活动可能伤害人类健康或环境时，即使在科学上尚未确定伤害的全部范围，仍应事先采取慎重的做法。该原则承认有些伤害在真正发生以前，也许永远无法证明其存在，但这时要避免或逆转已造成之破坏就为时已晚。应用“慎重原则”的过程必须要全面调查所有的替代选择，包括在目前尚没有现成的替代品时开发可持续的替代方案。

6 “知情权原则”定义为让公众享有获得环境信息的权利，在本案中特指根据每个企业每年报告的向环境释放有害化学品数量而得出的化学品使用与排放情况。

为了突出我们的工作重点，我们找出了以下七个支持我们向 2020 年目标前进的关键任务领域，并将其作为我们近期内的工作重点。

- 任务领域 1: 化学品危害评估、优先减排和行动
- 任务领域 2: 培训
- 任务领域 3: 知情权
- 任务领域 4: 评估与审计
- 任务领域 5: 管理系统的方法、架构与文献
- 任务领域 6: 利益相关者合作伙伴关系
- 任务领域 7: 化学品管理最佳实践试行

在今后五年内可能会制订更多的任务领域。同样在今后五年内，有些任务领域也可在 2020 年前完成。

下面将介绍每个任务领域的目标、阶段性成果及近期的实际举措，并且描述了可用于追踪进展及完成本计划所必需的合作关系的里程碑和度量标准。我们将继续在 www.roadmaptozero.com 网站上公布任务领域的成果。

4.1 任务领域 1: 化学品危害评估、优先减排与行动

概述

这项工作的重点是将有害化学进行优先减排，并且采取措施逐渐消除与限制有害化学品在供应链中的应用。或者在管理有害化学品合理应用的同时，对那些可替代的工艺流程和当前无法替代的有害化学品进行创新。

我们为什么将这项工作列为重点？

我们需要鉴别有害化学品，以管理它们在供应链中的使用和排放。最初的重点限于 11 个化学品种类，⁷ 以及我们去年标杆调查中确定的化学品，但是我们认识到，随着工作向前发展，我们需要积极主动地鉴别更多的有害化学品。

除制订明确的优先减排化学品清单外（其中许多已经在供应链中得到处理），我们还需要经常性地到供应商的地点管理化学品，以确保使用更好的化学材料及工艺。

这项工作能帮助我们开发新工具与采取新举措，这些工具与举措能为品牌商和二级供应商所用，以减少使用有害化学品。作为这项工作的一部分，我们还要促进研究与开发更安全的化学品和工艺。

我们的主要目标是什么？

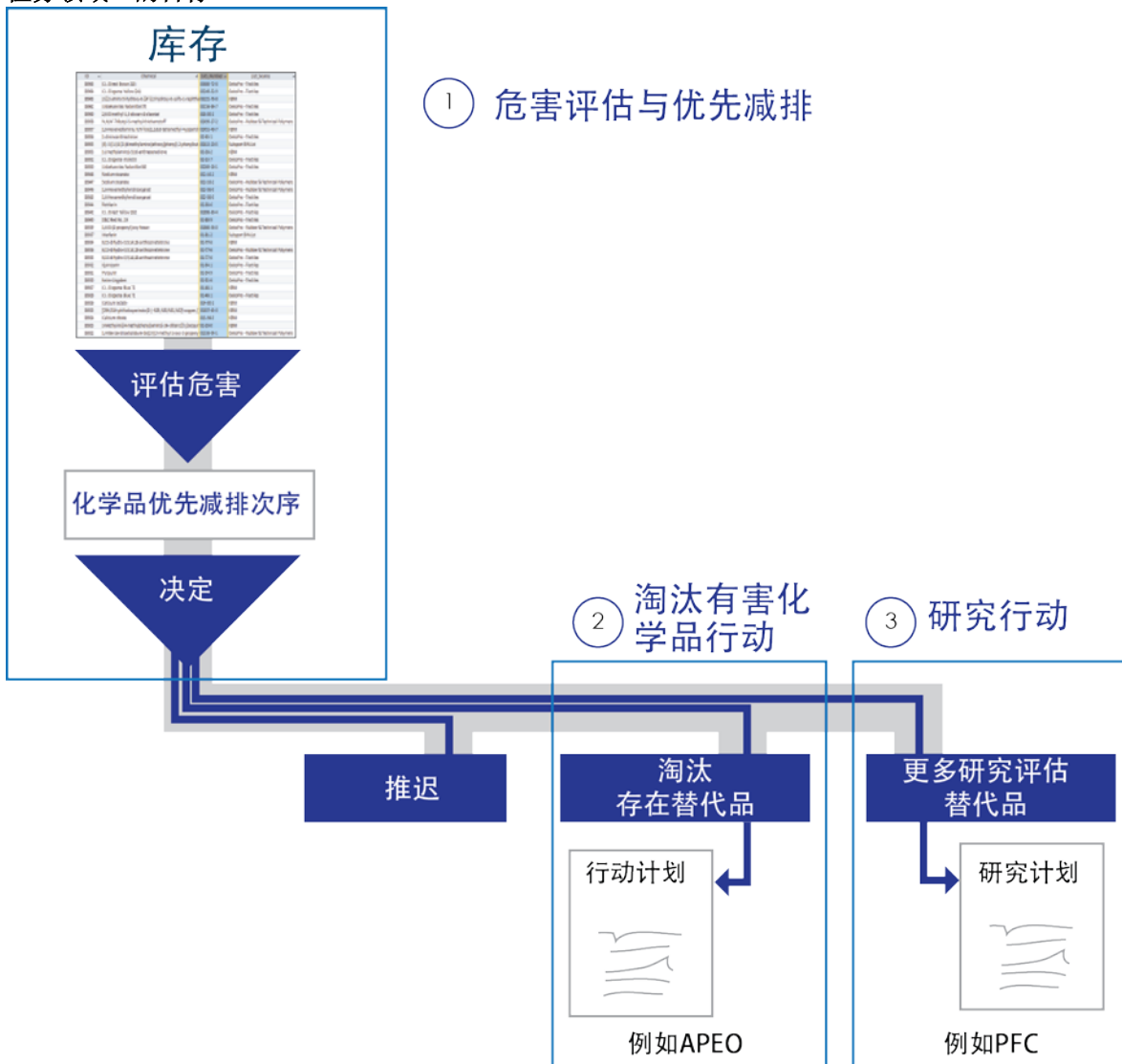
如下所述及图 4-1 所示，我们对这个任务领域的目标有三个方面。

1. **危害评估与优先减排。** 开发透明、高效的工艺流程以定义在服装与鞋类供应链中所产生的有害化学品的优先减排次序，从而根据其固有危害采取进一步行动，并根据它们对人类健康和环境的整体影响来排定优先减排顺序并采取行动。
2. **逐步淘汰行动。** 针对我们在供应链中鉴定的应该排除替代的有害化学物质，包括 11 个化学品种类和我们限制物质清单上的化学品，制定行动
3. **研究行动。** 针对那些根据目前条件尚无可行替代品的优先减排化学物质，鼓励研发更安全和更可持续的化学品及工艺

图 4-1 描述了任务领域 1 的这三个部分：危害评估和优先排序、逐步淘汰行动和研究行动。

⁷ 它们是 REACH 附录 XVII 中定义的烷基酚聚氧乙烯醚/烷基苯酚 (APEO/APE)、溴化和氯化阻燃剂、氯化溶剂、氯苯、氯酚、重金属、有机锡化合物（如 TBT）、全氟和聚氟化学品 (PF)、肽酸酯 (邻钛酸酯)、短链氯化石蜡 (SCCP) 以及可释放致癌胺的偶氮染料。

图 4-1
任务领域 1 的目标



第 1 部分：危害评估与优先排序

ZDHC 集团将致力于评估行业中使用的化学品，并为其排列进一笔行动的次序。在过去一年中，我们与室外用品工业协会 (OIA) 合作建立了化学品危害评估框架 (http://www.roadmaptozero.com/df.php?file=pdf/Haz_Assessment.pdf)。该框架定义了对化学品危进行评估以便下一步优先减排的一般透明化流程。通过该危害评估框架，可使用对公众开放的透明化危害评估工具。

将识别为有害的化学品进行减排优先排序也是该流程的一个重要部分。我们要确保利用一切可利用的资源来处理和消除每一种目标化学品对环境和人类健康带来的最严重的影响。

评估以后，我们将应用透明化的决策流程将化学品纳入本流程的另外两个部分，特别是撤出行动或研究行动。

我们在 2015 年之前要取得哪些成果？

- 对主要利益相关者已通过两年一次审议，明确记录在案及审查的化学品进行评估和优先排序的透明化流程。
- 一份可供公众使用的拟撤出和/或研究替代品的化学物质清单。

请注意：任务领域 1 的目标在第一年(2013)初次建立之后将保持不变。在今后每年应对新出现的信息时，对该流程的使用都应该保持一致。

近期行动计划

行动：提供化学物质清单并排定撤出或进一步研究的优先减排次序

从现有的来源开始，包括 REACH 高危物质清单 (SVHC)、蓝标系统物质清单(BSSL)、用于纺织业的 SIN 清单 (ChemSec 的 Substitute It Now 清单)、其它 KEMI 识别的纺织业化学品、中国政府及品牌商 RSLs，我们将：1) 创建一份含有这些化学物质的信息清单，以便我们：2) 开发优先减排框架和设立标准来排列这些要采取行动或开展进一步研究的化学品。

我们将与利益相关者和 ZDHC 技术顾问委员会合作，将符合关键指标的化学品清单进行优先排序，内容包括：

- 化学品在供应链中如何使用，它们通常出现在哪些类型的配方中，以及它们一般用于哪些工艺流程
- 化学品用于何处（例如是否作为直接进料，或是杂质）
- 化学品在整个工业界的用量是多少
- 它们为什么有害
- 有没有替代品
- 化学品种类
- REACH 优先减排流程及其它规管框架

该信息将有助于形成一个透明化的优先减排层次架构。这项工作将与利益相关者合作进行以确保架构的合理性。这项工作最终确定化学品是否是撤出，限制使用的目标，或我们是否需要对其使用及其替代品进行更多的研究。

许多此类化学品在历史上就一直一直是供应链中的目标，故应该迅速对其采取行动（例如有机溶剂）。然而，该流程也将有助于让更多有问题的化学品引起我们的注意，以便我们积极地推动本行业的洁净操作和排放。

我们将我们的方法付诸记录，形成文献。

结果	交付成果	时间进程表
持续进行的方法来识别和标示优先减排的化学物质	提供采取进一步行动的优先减排化学品清单	第一批交付成果将在 2013 年 8 月之前完成。
创建已知危害的化学品优先减排清单，其中每种化学品都自动标注补充信息如化学类别和用途	文件记录和透明化流程	然而，这是一项按一定时间间隔（待定）进行的经常性工作。

第 2 部分：淘汰行动

淘汰行动是指 ZDHC 将在评估和优先排序流程中被排为优先减排的化学物质成功排除或替代的行动。

评估和优先减排工作与拟定逐步淘汰化学品详细清单之间将密切配合。许多初步“淘汰”的化学品将纳入联合路线图第一版中描述的 11 种优先减排化学品种类。这些化学品种类有许多在我们的供应链中已经被锁定为逐步淘汰目标。我们也在 2012 年和 2013 年进行了废料标杆设定，这些结果告诉我们应将哪些化学物质作为重点而首先淘汰：重金属、短链氯化石蜡 (SCCP)、APEO、PFOA 和 PFOS（现在已有具体淘汰日期）以及邻钛酸酯。

我们在 2015 年之前要取得哪些成果？

- 我们将努力沟通，争取实现淘汰各自供应链湿法工艺总产量前 50%中的初步优先减排化学品⁸（KPI 待定）。
- 我们将制订明确定义的 MRSL。

⁸ List to be clearly specified by the assessment and prioritisation work. While we know many of the key chemical substances and classes that will be targeted (e.g., chlorobenzenes, APEOs), we will develop a specific list of substances for transparency and clarity.

近期行动计划

行动：提高对供应链中拟消除或替代的化学品的认识并提供建议		
<ul style="list-style-type: none"> 我们将校对勘察现有资源与沟通资料（如品牌商资源、AFIRM），以推动供应链中有关撤出的统一讯息分享。例如，有些品牌商编写了 APEO 手册。ZDHC 集团将校对勘察这些材料并为供应链的沟通准备一套 ZDHC 工具包。 我们将将这些信息翻译成制造国的语言，以确保与供应链合作伙伴的有效沟通。 在需要之处，我们将开发新的、简化的沟通方式。 对 2012 年标杆研究中出现频率最高的化学品，我们将对其优先减排。这些种类包括重金属、短链氯化石蜡 (SCCP)、APEO、PFOA 和 PFOS（现在已有具体淘汰日期）以及邻苯二甲酸酯。我们还将检验其它拟定逐步淘汰的有害化学品，但首先要从设定标杆时发现的种类着手。 		
结果	交付成果	时间进程表
立即行动，确保优先减排的化学品广为所知，并将初步行动和建议传达给有关的供应链合作伙伴	与供应链合作伙伴分享各种语言的文件与指南，以提高他们对消除与替代化学品的认识	第一批交付成果将于 2013 年 12 月 31 日完成。 然而，这是一项按一定时间间隔（待定）进行的经常性工作。

行动：开发 KPI，使每个品牌商可以跟踪供应商处逐步淘汰有害化学品的进度		
<ul style="list-style-type: none"> 没有清晰的 KPI 就很难监视有害化学品零排放目标的真正进展情况。跟踪“逐步淘汰”的进展情况是非常微妙复杂的，对每个公司需要灵活掌握。 我们将检查监视进展的方法，这种方法应该提供供应商作业的整体情况，而不是某一个时段的瞬间场景。 我们还将审视衡量进展所采用的不同单位。 		
结果	交付成果	时间进程表
监视有害化学品零排放进展的方法清晰化，透明化	每个品牌商都可以根据公式与指示跟踪进程	第一批 KPI 将于 2013 年秋季完成

行动：定义和开发 ZDHC MRSL		
根据 ZDHC 标杆研究的结果，我们发现 RSL 的唯一重点是在产品内容。在流程中，尽管受限制物质没有添加到产品中去，但其使用可发生在生产车间里（例如在设备清洁中）。因此，产品可满足 RSL 测试的要求，但这些化学品仍然可作为污染物出现在排放物中。因此我们要开发 MRSL。		
结果	交付成果	Timeline
不将拟淘汰的目标化学品用于流程或产品，使工业废水更干净 将用并行开发的 KPI 来监视成果	MRSL 文件公开可用 在供应链沟通中提高对 MRSL 的认识	第一批交付成果将于 2013 年 9 月 30 日完成

第 3 部分：研究行动

任务领域 1 的第三部分专注于为那些当前没有适当替代物质的优先减排化学品开发和研究可替代品。我们的目标是鼓励创新，并且开发通用的可持续使用化学品，用以替代目前难以更换的可能成为有害化学品的物质。我们还要在将新的化学材料引进供应链之前对其进行评估，以确保将来不致后悔。我们将与其它具有同样重点和/或专长的团体合作，如工业协会、化学工业或研究机构，并在适用情况下纳入“REACH 授权”流程。

这部分任务领域与初步危害及优先减排评估密切相关。我们处理的第一批化学品是与 PFOA 和 PFOS 有关的长链 PFC 替代品。PFOA 和 PFOS 为持久性有机污染物、并具有生物蓄积性和毒性。在各方强烈呼声下，工业界意识到要将它们从全氟和聚氟化学材料中完全去除。然而，从全氟和聚氟防水技术中去除 PFOA 和 PFOS 相当困难，工业界将对替代品在所有使用及性能水平上的表现和安全性作进一步研究。

PFC 一般用于纺织品，对防水性、防油性和拒污性有特别的性能要求。尤其在高性能水平上，目前在市场上没有具同等功能特性的无 PFC 替代产品。

所有 ZDHC 成员都承诺去除长链 PFC 及有关重要的 PFOS 与 PFOA 物质。

我们要在 2015 年之前取得哪些成果？

- 我们设立了评价与替代的流程，从 PFC 开始，该流程可用于其它潜在的、未来需要评价和替代的化学品。我们将参考现有框架，例如 EU REACH 授权评价与替代流程。
- 发现和评估 PFC 的替代品以避免因替代品选用不当而后悔。
- 对无 PFC 表面阻抗材料的性能水平，特别对水、油、污物的防阻和去渍性能及耐久性进行了检查。
- 对短链及记录在案的无 PFC 替代品，就其危害及用于消费产品的性能进行评估。

近期行动计划

行动：在室外用品和时装业开展对耐久防阻技术的研究项目，包括防水、防油、防污和去渍，以为所有用途和性能水平采用比较安全的替代品来替代全氟和聚氟物质。

- 找到 PFC 的替代品是一个复杂的挑战。ZDHC 集团对此无法独自解决。
- 该研究项目将是一个 ZDHC、欧洲数外产品集团(EOG)、OIA 和德国联邦体育用品协会(BSI)之间的合作项目。
- 这项研究将根据资金情况执行。

结果	交付成果	时间进程表
为目前需要防阻性产品的室外用品与时装工业创建一个产品分类办法	室外用品及时装业中目前需要防阻性能的时装、鞋类及设备产品分类办法，用于替代防阻技术的可行性评估。	- 回复关于提案的请求，2013 年 6 月底到期 - 第一批交付时间在 2013 年 9 月底并经常性进行
识别和收集短链及非氟化防阻技术的性能资料	含可用于所有用途的性能水平定义及测试参数等信息的资料库。	发出建议征求后经常性进行
就短链与非氟化防阻技术对环境及人类健康的影响收集资料 and 进行评估	建立短链与非氟化防阻技术对环境及人类健康的影响评估系统的建议以及用该系统进行评估所需数据集的规格。 创建一个含上述消息并具有资料差距识别功能的资料库。	在任务领域 1 第一部分项下拟定开发的危害风险评价工具模型建立后应用
创建一个资料收集及分发系统，以收集本项目内部和外部的资料	开发资料分发系统	2016 年底

4.2 任务领域 2：培训

概述

这个任务领域的重点是提供培训、培养能力和信息交流以支持 ZDHC 计划的 2020 年目标。培训计划提供当地语言选项，并视必要性量身打造，以适应不同的市场需求。我们将与供应链伙伴一起合作来了解应该参加培训的人员类型并相应决定人数及规模。

我们为什么将这项工作列为重点？

信息灵通和训练有素的供应链是开展一切活动以达到 2020 年目标的前提。网络和实体培训架构的创建将使 ZDHC 计划的概念、最佳实践和重要讯息在其整个实施周期中保持有效的双向分享。

我们的主要目标是什么？

我们在这个任务领域的目标是开发培训基础架构和内容，支持 ZDHC 概念在意识和可持续知识及必要技术和教育方面的转让，以在供应链各个部分，包括品牌商和利益相关者中实现并保持转让的成果。

我们在 2015 年之前要取得哪些成果？

- 在至少三个关键采购国中建立有效的培训和能力建设基础架构。
- 在 2015 年之前，培训提供品牌总产量 50% 的顶级供应商，采用内容与 ZDHC 计划准则与工具有关的模块化培训方式。
- ZDHC 提供的培训获得业界的接受和需求。

- 在业界化学品管理培训中建立 ZDHC 培训的优先地位。供应链成员主动报名参加培训。
- 通过结果来证明培训对 ZDHC 目标具有支持和促进实现的作用。

近期行动计划

行动：与培训组织建立合作伙伴关系并设定近期核心课程大纲		
结果	交付成果	时间进程表
与培训提供者签署协议	与培训提供者签署协议	July 2013 年 7 月

行动：在第一个重要市场（中国）普及和推广培训		
结果	交付成果	时间进程表
可以提供向公众开放的培训	开发第一个管理模块 在中国开展试行项目培训	2013 年 10 月

行动：扩展到另外两个市场		
结果	交付成果	时间进程表
可在两个其它市场（如印度和孟加拉）提供向公众开放的培训	在另外两个市场与选定的服务公司一起开发培训能力	2014 年 12 月 31 日

行动：将培训整合到外部项目		
结果	交付成果	时间进程表
与项目合作伙伴达成协议	使用和推广计划内的培训	2013 年 12 月 31 日

4.3 任务领域 3：知情权

概述

我们为什么将这项工作列为重点？

知情权原则是我们工作的基础之一。本任务领域的重点是如何通过披露来推动行业的改进，而且还要通过披露来为利益相关者，包括品牌商、工厂、非政府组织和公众实现价值。如果正确管理，我们认为知情权可以：

- 建立与顾客、当地社区及其他利益相关者对我们的信任
- 创建灵活坚韧，运转简洁的供应链
- 加强与利益相关者的合作

我们的主要目标是什么？

这个任务领域的主要目标包括以下：

1. 支持关于以负责任的方式改进化学品使用与排放的透明化沟通
2. 识别能够确保情况沟通的手段，从而达到 ZDHC 计划的要求的企业
3. 沟通各企业达到零排放的情况
4. 协助披露化学工业的数据资料
5. 促进企业披露数据资料的意愿
6. 向公众提供信息以向其重申产品和供应商处于负责的管理之下

ZDHC 团队了解，对于有害化学品的使用，我们需要一个披露机制；我们需要将工业界在化学品使用方面的透明度提升到一个新的水平。虽然我们不能单靠自己一家的努力来实现这个目标，以下部分还是列出了我们近期和中期为取得这些成果所要做的工作。

我们在 2015 年之前要取得哪些成果？

- 任务领域 3 将为披露供应商的资料奠定一个坚实的基础，用于显示各企业实施 ZDHC 最佳实践，以负责态度使用和管理化学品的进展情况。具体成果如下：
 - 建立一个机制以促成化学工业界的披露机制，最终形成一份符合 ZDHC MRSL 要求并可与供应商分享的化学配方清单。
 - 借鉴其他任务领域开发的最佳实践，开发一个机制来给供应商评级，作为一种鼓励他们披露的方法。评等系统可基于以下标准，如：遵守 ZDHC MRSL、遵守当地/全国的排放废物标准、报告排放数据资料及使用 ZDHC 配方清单。

近期行动计划

行动：定义将要纳入知情权表现评等机制的标准（如遵守当地/国家标准）		
为了支持我们识别和鼓励那些能够采用 ZDHC 计划最佳实践的企业，我们开发了一个表现评等系统。该系统所基于的标准有：遵守 ZDHC MRSL、遵守当地/国家废物排放标准、报告排放数据和使用 ZDHC 配方清单。这项工作将参考已经由别的单位开发的其它工具和最佳实践。		
结果	交付成果	时间进程表
ZDHC 成员有透明化的工具来鼓励企业分享信息。	评等系统标准、衡量因素及打分标准 评定等级并保证透明化的方法	2014 年 3 月 30 日

行动：开发创建化学品和染料首选清单的流程		
为了推动建立一个化学品用料管理的健全方法，我们为化工公司开发了一个识别产品是否符合 DHC MRSL 的机制。由此可产生一份符合 ZDHC MRSL 的化学配方或产品清单，并供供应商使用。我们还将确定 ZDHC 对该清单作尽职评估时所应依据的适当水平，以确保符合向 MRSL 的披露。		
我们还将开发一套机制，允许供应商通过使用符合 ZDHC MRSL 的产品来提高他们的表现等级。		
结果	交付成果	时间进程表
供应商知道哪些产品符合 ZDHC MRSL 并可以选用这些产品，从而减少排放 ZDHC 优先减排化学品。	开发符合 ZDHC MRSL 配方或产品清单的机制。	待定

行动：公布对化学品遵规不同管理方法，包括污染物质释放与转移数据库 (PRTR) 的大量研究		
2012 年，ZDHC 对披露方法进行了广泛的研究。我们将利用这些研究来指导 2013 年及以后的行动，但也希望公布这些资料，以便利益相关者使用及了解我们先前收集的资料如何用于目前的行动。我们将继续让利益相关者参与这项工作。		
结果	交付成果	时间进程表
向有兴趣的利益相关方披露研究成果	总结报告	待定

4.4 任务领域 4: 评估与审计

概述

这个任务领域将创建用于确保整个供应链出色环保表现和不断改进的评估与审计方法（包括但不限于化学品管理）。

我们为什么将这项工作列为重点？

任务领域 4 提供一个改进二级与三级供应商层次上的审计与支持工作的架构。该任务领域支持本行业对口与衔接标准与协议的整体目标。同时，这些协议将通过系统解决供应链的环保表现及纳入 ZDHC 与合作伙伴开发的所有做法、准则、工具和培训而有助于建立整体框架。

我们的主要目标是什么？

我们的首要目标是提供一个改进二级与三级供应商层次上的审计与支持工作的架构。重点是二级供应商（例如制造厂和染厂）。

我们正在设法通过适当的交流平台类分享审计结果，在考虑任何反垄断政策的前提下，避免重复审计。此外，联合审计协议将确保纺织业供应链环保工作所需要的必要的对口与衔接。

我们在 2015 年之前要取得哪些成果？

- 品牌商、零售商及一级和二级层次供应商通过一家联合服务提供商或类似组织使用由 ZDHC、可持续服装业联盟(SAC)、GSCP 大力合作开发的通用环境审计协议与染厂审计协议。
- 在 ZDHC、SAC 和 GSCP 成员中有 50 家品牌商和零售商将这些审计协议用作其单一的通用环境协议。

近期行动计划

行动：我们将开发一个针对环境绩效的联合统一审计方法（包括化学品管理），使品牌商在法律允许的范围内与供应商分享结果成为可能		
<ul style="list-style-type: none"> - 我们将开发一个针对环境绩效的联合统一审计方法（包括化学品管理），使品牌商在法律允许的范围内与供应商分享结果成为可能 - 联合审计协议能为供应商在被审计的过程中减轻负担，同时能有效评估环境绩效 - 联合审计协议将开发一个衡量与验证环境绩效的通用方法，以避免重复审计 		
结果	交付成果	时间进程表
提交协议草案 在二到五个供应商处进行试行协议培训 在 2013 年 9 月底之前起草可供公众开放使用的试行协议草案 在 2013 年底之前完成总共二十二次审计	在 2013 年年报中公布结果与结论报告。该报告应包括一份根据违规统计资料作出的简单的 KPI 报告。	2013 年 12 月

行动：我们将与一家有能力的第三方一起开发一份 共享的染厂审计协议		
我们将与一家有能力的第三方一起开发一份共享的染厂审计协议。		
结果	交付成果	时间进程表
2013 年底之前在制造厂和染厂开展 20 个试行项目（每个品牌商承担二至四个试行项目）	完成的审计。	染厂审计模块，2014 年 6 月 30 日 印染厂审计模块（如果适用及要求），2014 年 12 月 31 日 参加审计奖励架构，2013 年 12 月

4.5 任务领域 5: 管理系统的方法、架构与文献

概述

此项工作的重点是创建支持 ZDHC 管理系统的方法、架构和文献。我们认为这是保证不断改进，迈向 ZHDC 2020 年目标的有效框架。

该管理系统应易被品牌商及其供应链合作伙伴在内部建立和运行，同时又能适应 ZDHC 路线图工作和纺织业供应链化学材料应用的复杂性。该框架将建立在 ISO 管理标准及其它有关框架的基础上，如 OIA CMWG 框架。

根据最近 18 个月的经验，我们意识到，环境管理系统 (EMS) 可能是对 ZHDC 集团有利的方法。EMS 方法为 ZHDC 集团、其供应商和其他利益相关者提供一个明确定义的工作架构，能够兼容所有纳入联合路线图第一版的项目。

- 我们认为 EMS 是一个改进总体环保表现的有效框架，并作为最佳实践而广为使用于整个行业中。

- 不论起点在哪里，管理方法都可使与化学品管理有关的改进得以不断进行，并减少我们对环境的影响。
- 管理方法可提供架构来包含路线图许多目前的项目，将其作为经常性的项目或技术工具、指南、协议或程序。
- 管理方法为整体系统的不同参与者，包括化学工业、一级和二级供应商以及希望为 ZDHC 努力成功做出贡献的利益相关者，提供一个进入点。
- 应该为品牌商（和零售商）、一级、二级和三级供应商开发管理方法。

我们为什么将这项工作列为重点？

我们的项目中有许多与品牌商和供应链内部的工作直接有关。我们已经开发了一些工具，如化学品危害评估 (CHA)，并制订了程序。现在需要将这些交付成果纳入指导品牌商及其供应链如何以有效的方式实现改变的框架。为了有效地改进表现，将把工具、培训材料和其它程序整合到 AMS 方法的系统中去。我们认为，EMS 方法将有助于我们沟通，使我们的工作更有效率，也能够更广泛地被供应链接受。

EMS 的总体目标是改进环保表现。在历史上，对工业界造成的环境问题的一直是在规管的驱使之下做出的，这是一种直到“最后环节”才补救的做法。这种做法不是很成功，因为这是一种短期及往往代价昂贵的解决办法，并不考虑在组织内部建立一套有效和可靠的流程。EMS 方法致力于建立一套发生环境问题时，在其对环境造成负面影响之前对其加以处理的清楚的规定和责任，从而克服这些缺点。在组织内将预防措施加以整合有助于避免或减少直到“最后环节”产生的排放及影响。

管理系统将为 ZDHC 集团及其合作伙伴创建一个明确定义的工作架构。我们认为这一指导性的架构是支持不断改进总体表现，从而支持实现 ZDHC 2020 年目标的有效框架。

我们的主要目标是什么？

我们在这个任务领域中的目标是制订清晰的准则使所有承诺参与的供应链利益相关者参加并对其价值链部分承担责任，从而使品牌商、零售商、一级和二级供应商以及化学品供应商了解他们各自的作用。在这个层次上的对口与衔接将是实现 ZDHC 愿景、使命和 2020 目标的关键之所在。文件记录应包含其它任务领域的结果，以此建立一个全面而实用的管理系统。

总之，我们这项调整工作的目标是开始为我们的供应链勾画一幅发展前景。通过归纳所有现有的任务领域，让我们的全盘计划有一个尽可能便于沟通，行业中广为所知的架构 – 即管理系统架构。

我们在 2015 年之前要取得哪些成果？

- ZDHC 成员及合作伙伴采用整体管理架构作为实现改进环保和供应链系统改变的架构。
- 有效地对接整体管理框架与审计协议
- 使用框架作为 ZDHC 合作的支承结构，使 ZDHC 成员及其合作伙伴受益
- 供应链合作伙伴，特别是二级与三级供应商认识到该框架是推动改变和实现改进的有效机制。

近期行动计划

行动：开发 ZDHC EMS 手册（包括准则、程序和协议的架构）		
结果	交付成果	时间进程表
发表文献并提供使用品牌商和供应商应用这些工具针对此话题开展培训	手册、准则与程序的大致框架 “高水平”手册草稿，带标准“测验”准则和程序；完成的工具与决策 与 ZDHC 和合作伙伴以及选定利益相关者开展协商 手册定稿样本	用于咨询的手册草稿 - 2013 年 10 月 手册定稿样本 - 2013 年 12 月

行动：制订品牌商、三级供应商和制造商准则		
结果	交付成果	时间进程表
完成准则文件	准则文件 – 实行草案： <ul style="list-style-type: none"> - 品牌商 - 制造厂与染厂 - 三级供应商 	2013 年 10 月（品牌商与制造厂） December 2013 年 12 月（供应商）

行动：制订 ZDHC EMS 程序		
结果	交付成果	时间进程表
完成的 EMS 手册与程序	以化学品管理为主的 EMS 程序	2014 年 3 月

4.6 任务领域 6: 与利益相关者建立合作伙伴关系

概述

服装与鞋类业是一个纷繁复杂，关系交错的动态系统，有许多方面参与其中。要将这个系统引向更加可持续的实践和达到零排放，有大量的系统性障碍需要克服。

主要目标

任务领域 6 的主要目标是建立合作伙伴关系和获得利益相关者对零排放的支持。我们需要利益相关者及利益相关者组织的参与，建立合作联盟与伙伴关系，协调我们的活动和解决系统障碍和制衡点，以实现路线图的 2020 年目标。

品牌在系统内代表着一个利益相关者团体，我们需要与许多团体建立合作伙伴关系。他们每一家都起着一定的作用。主要的利益相关者包括但不限于：

- 提供信息和更安全的化学原料以及协助直接实施计划的化学工业
- 可开发与实施最佳实践的供应商
- 可发动分享最佳实践的纺织业协会
- 合作进行项目和审查进展的非政府组织
- 帮助将最佳实践和新技术（例如无水印染技术）付诸实施的出资人
- 可以协助披露机制的监管机构
- 有志于创建突破性解决方案以大幅减少制造厂和染厂对环境影响的企业家
- 传播知识和案例研究，并提供研究与开发的学者

我们在 2015 年之前要取得哪些成果？

- 增加合作品牌商的数目，从而扩大我们服装与鞋业的覆盖范围
- 与系统不同部分的主要有影响力者合作，让他们提供专长和帮助我们实施任务领域活动和项目
- 提高供应商在流程中作为真正合作伙伴的参与度
- 设立由系统各方面代表（如化学工业、非政府组织、供应商、学术界及投资人/出资人）组成的独立外部顾问委员会，其意见可提供关于 ZDHC 计划的策略建议，并评估实现路线图目标的进展。

近期行动

行动：我们将在系统里包括最具影响力的参与者 我们希望在解决相似的一般的目标中避免重复工作和投入资源。		
结果	交付成果	时间进程表
对合作与缔结伙伴关系的机会会有更好的理解	三次区域性利益相关者会议	2014 年 4 月

行动：我们将争取利益相关者参与需要更多专长和资源的任务领域 ZDHC 方法要求的重要的专业技能可能超出我们会员品牌商的能力和资源。		
结果	交付成果	时间进程表
利益相关者对任务领域采取行动	所取得成果应与相关任务领域的预期成果一致	经常性工作

行动：我们将争取化学品供应商对制订最佳实践以及材料和成品供应商对实施最佳实践的参与 广泛采用更好的化学材料和更好的化学品管理是实现变化的关键平衡点		
结果	交付成果	时间进程表
2020 年实现供应商 100% 零排放的进展	材料用量最高的 20% 供应商承诺并已在为实现零排放作出努力	2015 年

行动：到 2015 年我们将把合作品牌商的数目增加到至少 40 家 到 2015 年将拥有供应链并采用 RSL 管理实践的合作品牌商数目增加到 40 家		
结果	交付成果	时间进程表
加强我们价值链的力量，增强影响力	2013 年 20 家签约成员 2014 年 30 家签约成员 2015 年 40 家签约成员	2015 年

行动：我们将设立一个外部顾问委员会 提供专业技能来补足集团内成员的能力		
结果	交付成果	时间进程表
顾问委员会审查整体成果并编写最终报告	顾问委员会成立 两年一次召开会议并提供年度评估	2013 年成立顾问委员会 2015 年前及以后均进行定期审议

4.7 任务领域 7: 化学品管理最佳实践试行

概述

这个任务领域的重点是在一批供应商地点试行现有最佳化工实践，以确定哪些最佳实践能够得到最有价值的结果和创建最好的业务案例。

我们为什么将这项工作列为重点？

在化学品和废水的管理及处理方面已知有一些最佳实践。然而，在供应商地点应用这些最佳实践及其有关的业务案例尚无定论。

我们的主要目标是什么？

这项行动的目标是通过现有最佳技术和工艺，将对环境的负面影响减少到尽可能最低的程度，并评价实施这些最佳实践的业务案例。通过这项行动，我们能够评价企业在以现有最佳技术和工艺优化资源使用的过程中，如果采用并非故意含有 11 种优先减排化学品，并遵守参加调查的品牌商的最严格 RSL，在“有害化学品零排放”方面最大能够做到什么程度。

我们在 2015 年之前要取得哪些成果？

通过在一组供应商的地点进行合作，我们将能够：

- 与主要专家和利益相关者合作开发化学品管理最佳实践试行项目
- 识别最佳实践（例如进料质量、进料管理和工艺管理），将其应用于调查研究现场
- 通过培训平台或其它沟通方式，在整个供应链中推广最佳实践
- 制定参数以监视干预结果，这些参数可能包括 BOD/COD、TSS、pH、温度、是否存在 11 个优先减排化学品种类、总排水量、每公斤产品耗水量以及产品单位能耗。

近期行动计划

行动：在一组供应商地点试行现有最佳化工实践以确定哪些最佳实践可产生最有价值的成果和业务案例

结果	交付成果	时间进程表
清晰了解和评价主要的最佳实践。此类信息将支持 OIA 化学品管理框架并创建业务案例，展示框架中实现任务/里程碑的价值。	明确建议在 2015 年之前和以后供应链中采取哪些行动并提供二级供应商业务案例的报告	报告将在启动后 6 个月内完成。此项目预期在 2013 年启动。

ZDHC 寻求的是系统性地改变我们的行业，而要实现这样的改变，合作伙伴关系至关重要。尽管 ZDHC 成员能够影响我们行业的某些方面，但有许多方面不在我们的控制之中，因此我们必须依靠其他利益相关者来达到这些目标。确实，许多团体正在努力改进纺织业和服装业中的环境与社会条件，因此我们将与这些团体配合以达到下列目标：

- 成功兑现我们的共同承诺
- 利用资源
- 确保效率
- 发挥集体的行业力量和声音
- 建立统一的结果/标准/准则
- 避免重复工作

ZDHC 已经建立了许多合作伙伴关系，列举如下。

- 我们设立了一个有若干纺织化工公司和工业协会代表组成的技术顾问委员会。该委员会向我们许多工作提供技术支持并参加项目小组。
- 我们在耐久防水剂(DWR)化学的研究工作中与 BSI、EOG 和 OIA 结成伙伴关系。
- 我们与全球社会遵规计划 (GSCP) 和 SAC 合作开发审计和评估工具。我们也寻求与其它有关组织配合。
- 我们已开始与联合国环境计划 (UNEP) “产品中的化学品” (CiP) 计划合作以探讨合作的方式。
- 我们举办了两次利益相关者活动，一次在美国俄勒冈州的波特兰，一次在英国伦敦，旨在建立更大范围的合作和打造更多与利益相关者的合作伙伴关系。

我们意识到利益相关者的参与是一项经常性工作。我们计划在近期内设立一个由主要利益相关者组成的外部顾问委员会，对 ZDHC 计划工作提供策略建议。我们还计划在 2014 年召开一次 ZDHC 亚洲峰会。

我们将继续寻找能够支持 ZDHC 计划工作的利益相关者。为了组织这项工作，我们已经开始征求与 ZDHC 计划有关的利益相关者及启动建立合作伙伴关系的活动，我们的工作对象包括：

- 工业协会
- 三级供应商和化学品工业协会
- 专门从事环保/社会工作的非政府组织
- 规管/政策制订者
- 一级和二级供应商
- 提供资金的组织
- 学术界
- 传统及现代媒体

在实现这个宏大目标的过程中，我们不断地寻求更多的支持，利益相关者可以成为我们的新成员、合作伙伴，或支持与我们保持联系。我们的目标是全球性的，我们已经建立起区域性的参与团体来适应区域性的区别。目前我们将重点置于亚洲、欧洲和美国。参加的机会如下：

1. **加入 ZDHC。** ZDHC 联合路线图定义了愿景和品牌商/零售商将要实施的实际项目。目前有三种类型的 ZDHC 成员：签约成员(Signatory)、加盟成员(On-Boarding)和一般成员(Associate)。成员对 ZDHC 计划提供财务资助，也就本联合路线图的愿景和项目在人力资源和技术专长方面提供帮助。

ZDHC 成员受益于同业品牌商分享的认识和经验、为达成共同目标的资源共享，以及能够在市场上以多品牌的集体声音发表意见。此外所有计划产品的结果和交付成果均可为全体成员所用，除非一个项目仅由某些成员特别出资。面对推动供应链改变的挑战，我们只有共同努力，才能取得成功。这就是 ZDHC 合作的真正宗旨。

- 
2. **与我们缔结合作伙伴关系。** ZDHC 合作伙伴的核心重点可能不与 ZDHC 成员完全吻合，但活动会互相重合，并旨在达到相似的目标。在这些情况下，我们希望相互配合并共同扩大我们的努力。
 3. **保持信息灵通。** 如果您对以下活动有兴趣，我们提供许多方法让您收到有关的信息。要收到有关 ZDHC 计划的更新资料和保持消息灵通，请上网 info@roadmaptozero.com 登记并浏览我们的网站 (www.roadmaptozero.com) 了解利益相关者、网上讲习班、会议和其它活动的信息。ZDHC 网站上有大量的下列消息：
 - 具体项目成果演示，项目交付成果将以滚动的方式在网站 www.roadmaptozero.com 上发表
 - 培训信息
 - 季报和年报，张贴在网站上 (www.roadmaptozero.com)
 - 有关我们进展的经常性消息，订阅我们的信息通报 (info@roadmaptozero.com)
 - 就特别话题设定开放谘询期
 - 为特定事项组织的新闻发布
 - 为每个地理区划举办区域性利益相关者的活动

这份更新的 ZDHC 联合路线图包含了 18 个月的工作认识和经验以及在此过程中由主要利益相关者提供的意见。我们试图通过这份文件来分享我们的长期愿景与目标，描述我们的指导原则，勾画我们开发用于组织工作的任务领域，并阐述我们要在今后数年中达到的目标、里程碑和交付成果。

我们的远景和 2020 年目标是雄心勃勃的，ZDHC 团队意识到如果我们要实现这些愿景和目标，需要许多利益相关者的有力支持。在这份文件中，我们统筹兼顾这些涉及全系统的雄心壮志和实事求是，设有明确里程碑和交付成果的工作计划。虽然我们通向 2020 年的征途尚未完全清楚，但我们可以有把握地相信，我们现已勾画的 2015 年之前的行动将帮助我们实现对服装与鞋类业的愿景，在交付优质产品的同时，使用安全的化学原料，并使我们的作业方式不受无心但不良影响之害。我们有一个远大的目标，但我们要一起努力才能达到这个目标。

我们一如既往地欢迎您的宝贵意见、支持和问题。请继续关注我们在网站 www.roadmaptozero.com 上的沟通。如果您有特别的问题，也请访问该网站或加入我们的邮寄名单，以对我们经常性的活动保持消息灵通。感谢您对这项工作所表现的兴趣和您的大力支持。