

投資者關係報告

投資者關係 報告

金珍君先生
執行副主席



概覽

集團的管理理念中，保持高效的投資者關係，一直是集團的重要任務。透過專業、持續的投資者關係活動，與所有的利益相關者，包括股東、投資者及媒體進行積極有效的雙向溝通。協助投資界在一致、及時並且高透明度的環境下，全面了解本集團當前在業務發展、運營、財務等方面的表現及未來長期發展的策略，並同時從各利益相關方獲得寶貴的反饋，來作為未來戰略發展的參考因素。

2012年是對於中國體育用品行業具有極為挑戰性的一年。中國體育用品行業在過去的過度擴張導致了渠道合作伙伴存貨滯壓，嚴重影響了門店店效、盈利以及整體財務狀況。進入2012年，零售端去庫存化的壓力形勢嚴峻，行業競爭更加激烈；而伴隨著居民收入的增長以及消費理念的逐漸成熟，消費者對品牌和產品價值的要求明顯提升。

2012年也是本集團實施變革的一年。2012年初，世界領先的私募投資公司TPG和GIC投資李寧公司，並支持李寧公司由批發模式轉為以零售為導向的發展策略。為了實現集團長遠、可持續發展，保持中國體育用品行業的標桿企業地位，集團採取果斷舉措，提出變革計劃。作為變革計劃的一項舉措，本公司調整管理隊伍和增強管理層的執行能力，並優化了董事會架構。

在行業壓力和集團變革充滿困難的情況下，本集團在投資者關係工作方面，主動增加對外溝通的頻率，保持信息披露的高透明度，確保利益相關者及時獲知集團變革計劃的最新進展，了解集團最新的發展動向。集團珍惜每一個與投資界對話的機會，充分了解投資者的所關注的事項及意見，盡力解答投資者對公司所採取的變革計劃的詢問。

投資者關係報告

積極與投資者溝通，提升企業透明度

2012年，集團根據公司發展和變革計劃推行的需要，除積極進行路演、投資論壇、投資者會面、店鋪參觀、電話會談、媒體聯繫等常規溝通之外，特別增加了投資者及分析師推介會的次數，保證利益相關方可以在第一時間充分了解集團的變革計劃、渠道復興計劃和未來總體的發展策略。

集團於2012年7月提出分三階段施行的變革藍圖：在12月，作為實施變革計劃初期的關鍵步驟，集團提出了幫助零售渠道清理庫存、改善零售端盈利能力的渠道復興計劃；2013年1月，為了進一步優化集團的資本結構及更好地支持變革計劃，集團建議發行約18億港元的可換股證券。在上述的一系列舉措中，本集團都積極地與投資者溝通，維持企業信息透明度。同時嚴格遵守非選擇性的披露原則，確保與股東、投資者及媒體各方公開、充分及公平地溝通。同時亦讓集團就未來的發展及業務策略搜集了不少寶貴的反饋。各方的建議及商業洞察力讓公司在策略部署方面獲益良多，有助集團維持業務增長及制定發展策略。

另外，為了方便相關方獲取集團信息，集團於2011年開始重新設計的投資者關係網站www.lining.com已經在2012年完成。更新的投資者關係網站設有最佳的視覺效果及新增欄目，如股票圖表、企業社會責任欄目及全新的股東欄目，更好地協助關心公司發展的各方了解本集團，為他們提供及時和全面的業務及財務數據。

總結

回顧年度內，有關投資者關係活動的詳情載列如下：

活動類型	2012年	2011年
投資者與媒體業績推介會	6次	2次
路演(包括反向路演)	7次	7次
	(共81次會議)	(共98次會議)
投資論壇	1次	3次
	(共12次會議)	(共37次會議)
媒體採訪	7次	2次
投資者考察團會議	1次	3次
定期投資者面對面會議	59次	71次
投資者電話會議	65次	52次
參觀本集團店鋪	23次	23次
賣方分析師電話會議	5次	5次
投資者反饋調研	—	1次

未來展望

集團一直深信高效的投資者關係是其管理理念不可或缺的一部分。2013年，集團將繼續深入貫徹變革計劃，集團將秉承一貫的投資者關係工作原則，與投資者維持高水平、高質量的溝通。集團希望透過專業的投資者關係工作，讓更多的投資者發現李寧、傾聽李寧、了解李寧、關懷李寧，與李寧共同成長、一起進步。

投資者資料

股份資料

上市：自2004年6月28日起於香港聯交所主板上市

股份代號：2331

每手買賣股數：500股

於2012年12月31日已發行股份數目：1,055,907,629

於2012年12月31日市值：約5,321,774,000港元

2012年股息

中期股息：無

末期股息：無

財務日誌

公佈中期業績：2012年8月22日

公佈全年業績：2013年3月25日

股東週年大會：2013年5月31日

集團網站

<http://www.lining.com>

<http://www.irasia.com/listco/hk/lining>

<http://www.li-ning.com>

投資者關係聯絡

中國上海市製造局路258號

紅雙喜大廈三樓

郵編：200023

李寧有限公司投資者關係部

電話：+8621 2326 7366

傳真：+8621 2326 7492

電郵：investor@li-ning.com.cn